

Programme Formation

Management de Proximité

Prérequis :

- Être en situation de management non hiérarchique

Objectifs de la formation :

- S'approprier les fondamentaux du management
- Développer sa communication managériale
- Décloisonner les fonctionnements managériaux des services

Méthode pédagogique :

- Mêler des apports théoriques à des mises en situation
- Favoriser les échanges au sein du groupe afin de développer une coopération durable entre les participants
- Associer la dynamique collective à l'accompagnement individuel

Programme :

Journée collective 1 (09h00 – 12h30 / 14h00 – 17h30)

- ♦ Le management : de la théorie à la pratique
- ♦ Les « outils » du manager : le cadrage, les objectifs, le feed-back, le point flash, la gestion de conflit ...

Entretien individuel 1 / Suivi personnalisé (durée : 1 heure en visio)

- ♦ Autoévaluation
- ♦ Restitution du test de personnalité

Journée collective 2 (09h00 – 12h30 / 14h00 – 17h30)

- ♦ La connaissance de soi et connaissance des autres
- ♦ Les différents niveaux de communication
- ♦ Le management situationnel et intergénérationnel

Entretien individuel 2 / Suivi personnalisé (durée : 1 heure en visio)

- ♦ Axes de progrès et leviers
- ♦ Plan d'action et de développement managérial

Journée collective 3 (09h00 – 12h30 / 14h00 – 17h30)

- ♦ Le partage des bonnes pratiques
 - ♦ Le plan d'actions personnalisé
- ⇒ *Les superviseurs (N+1) des participants seront conviés pour la présentation des plans d'actions à l'occasion de cette dernière journée collective.*

Durée

Sur 6 semaines

- 3 jours en collectif (3 x 7h)
- 2 entretiens individuels (2 X 1h)

Dates

A définir

Lieu

- *Présentiel : journées collectives*
- *Distanciel : entretiens individuels Visio Zoom*

Outils utilisés

- Inventaire de personnalité
- Questionnaire de management
- Jeux de rôle
- Mises en situations

Modalités d'évaluation

- Quizz d'évaluation des acquis
- Evaluation à chaud

Tarif

- Formation en Intra, nous consulter pour devis

Consultant formateur

Aurélia Bouchaud

Tél : 05.56.29.50.40

- ESC Bordeaux – KEDGE
- Ecole de la facilitation du travail d'équipe
- Fondamentaux du coaching – International Mozaik
- Conduite du changement – IAE Bordeaux
- Evolution du Consultant RH – ESSEC